

## 專案管理要領與技巧

### ■ 課程簡介

本課程目的在強化學員們的專案規劃、執行和時程縮短化管控能力，以提高專案管理的品質與績效。

課程教學，除課堂講授，並結合實務案例解說、心得經驗分享、技巧工具教學、分組個案研討與實作演練，講師並將提供即席指導和回饋，讓學員們能夠充份掌握課堂所學在實務上的應用要領。

### ■ 課程目標

學員完成課程後能夠瞭解專案管理要領與技巧。

### ■ 適合對象

產品經理、研發/製造/銷售/市場行銷/客戶服務部門經理、專案經理，及其他相關人員。

### ■ 課程特色

- 一、課程講授採實務導向，藉互動式教學、實務案例解說、分組個案研討和技巧工具實作演練，以提高學員們的學習效益。
- 二、講師曾擔任知名美商高科技、醫療設備等公司的產品研發、產品經理、業務銷售和市場行銷等事業部門及公司營運管理的專業經理人，並創業經營利基市場高端安全監控和醫療檢測儀器產品開發與國際大廠 ODM 業務拓展，在專案管理實務，有許多寶貴實務經驗與心得，可與學員們分享及提供指導。
- 三、講師授課經驗豐富，俱備優秀的技巧示範、個案教學和即席指導能力；並重視與學員互動，也擅長激發學員們深度思考和引領進行腦力激盪。

## ■ 課程大綱

大綱	內容	教學方法
一、專案管理基礎認知	<ol style="list-style-type: none"> <li>專案的五階段流程架構與關鍵重點</li> <li>專案的整合管理要領與績效管理技巧</li> </ol>	課堂講授 <b>Q&amp;A 互動</b>
二、專案的規劃要領與執行管控技巧	<ol style="list-style-type: none"> <li>專案任務定義和專案範疇規劃要領</li> <li>運用 PERT 和 CPM 進行時程規劃技巧</li> <li>敏捷式專案手法的運用要領和技巧</li> <li>專案時程縮短化手法與技巧</li> <li>專案的風險管控與變動管理技巧</li> </ol>	課堂講授 實務案例解說 技巧工具講解 經驗心得分享 <b>Q&amp;A 互動</b>
三、專案管理分組研討演練	<ol style="list-style-type: none"> <li>專案風險管理 RIM 表運用演練</li> <li>講師進行即席指導和檢討回饋</li> </ol>	分組研討演練 講師即席指導 <b>Q&amp;A 互動</b>
四、課程總結暨 Q&A	講師針對課程內容做綜合結論，並將教學內容在實務的應用要領，進行重點複習講授。	摘要、結論 <b>Q&amp;A 互動</b>

## ■ 講師簡介

林鴻榮 老師

- 現職：DIBC 迪鯨國際事業總經理、工研院產業學院特聘講師、英國 LCCIEB 高階行銷認證課程講師。
- 經歷：曾任職 IBM、Johnson&Johnson 等國內外知名資訊科技、工業電腦和消費性產品等企業，擔任產品研發、產品經理、國際採購、業務銷售、市場行銷與營運管理的中、高階專業經理人，及國際性專業顧問公司麥肯錫(McKinsey & Company)企業策略顧問與國際商務談判代理人職務，在國內外擁有二十多年之實務經驗，理論與實務兼俱。



### 【 開 課 資 訊 】

- 主辦單位：工研院產業學院新竹學習中心
- 舉辦地點：工研院 光明新村 140 訓練教室(新竹市東區光明新村 140 號)  
※ 實際地點依上課通知為準!
- 舉辦日期：107 年 4 月 12 日 ( 四 ) · 9 : 00 am – 17 : 00 pm 共計 7 小時

- 課程費用：(含稅、午餐、講義) [免費加入會員 https://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx](https://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx)

課程方案	費用
每人	4,000
107/3/29(含) 報名享早鳥優惠價，每人	<b>3,400</b>
同一公司 2 人(含)以上同時報名享團報優惠價，每人	<b>3,600</b>
會員優惠價，每人	3,800
工研人享優惠價，每人	3,500

■ 報名方式：

1.傳真報名：請將報名表及繳費收據，傳真至：(03)5820303 黃小姐  
或電洽：電 03-5913387 黃小姐；E-mail：TristaHuang@itri.org.tw

2.線上報名：請上產業學院學習服務網

<https://college.itri.org.tw/SeminarView2.aspx?posno=57046C78-8289-441C-9826-EB260D038EF2>

■ 注意事項：

1. 為確保您的上課權益，報名後若未收到任何回覆，敬請來電洽詢方完成報名。
2. 因課前教材、講義及餐點之準備及需為您進行退款相關事宜，若您不克前來，請於開課三日前告知，以利行政作業進行並共同愛護資源。
3. 若原報名者因故不克參加，但欲更換他人參加，敬請於開課前二日通知。



## 107/4/12 專案管理要領與技巧

FAX：5820303黃小姐或Email至: [TristaHuang@itri.org.tw](mailto:TristaHuang@itri.org.tw)

課程費用：(含稅、午餐、講義)

- 每人新台幣 4,000 元整。
- 107/3/29(含) 報名享早鳥優惠價，每人 NT\$3,400 元整。
- 同一公司 2 人(含)以上同時報名享團報優惠價，每人 NT\$3,600 元整。
- 會員優惠價，每人 NT\$3,800 元整。+勤學點數(380 點)折抵。
- 工研人優惠價，每人 NT\$3,500 元整。

※本課程歡迎加入會員 <http://college.itri.org.tw/LoginMember.aspx> 使用勤學點數折抵。

公司發票抬頭：					統一編號：	
地址：			傳真：		發票： <input type="checkbox"/> 二聯式(含個人) <input type="checkbox"/> 三聯式	
姓名	部門	職稱	電話	手機號碼	E-mail(請以正楷書寫)	膳食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
						<input type="checkbox"/> 素食
承辦人	姓名	部門	職稱	電話	傳真	E-mail (請以正楷書寫)

◎ 繳費方式：

- ATM 轉帳 (線上報名)：繳費方式選擇「ATM 轉帳」者，系統將給您一組轉帳帳號「銀行代號、轉帳帳號」，但此帳號只提供本課程轉帳使用，**各別學員轉帳請使用不同轉帳帳號**！！轉帳後，寫上您的「公司全銜、課程名稱、姓名、聯絡電話」與「收據」傳真至 03-5820303 黃小姐 收。
- 信用卡 (線上報名)：繳費方式選「信用卡」，直到顯示「您已完成報名手續」為止，才確實完成繳費。
- 銀行匯款(限由公司逕行電匯付款)：土地銀行 工研院分行，帳號 156-005-00002-5 (土銀代碼：005)。戶名「財團法人工業技術研究院」，請填具「報名表」與「收據」回傳真至 03-5820303 黃小姐 收
- 即期支票：抬頭「財團法人工業技術研究院」，掛號郵寄至：新竹縣竹東鎮中興路四段 195 號(中興院區)21 館 101 室-黃小姐(03-5913387) 收。
- 計畫代號扣款(工研院同仁)：請從產業學院學習網直接登入工研人報名；俾利計畫代號扣款。

為提供良好服務及滿足您的權益，我們必須蒐集、處理所提供之個人資料。

本院已建立嚴謹資安管理制度，在不違反蒐集目的之前提下，將使用於網際網路、電子郵件、書面、傳真與其他合法方式。未來若您覺得需要調整我們提供之相關服務，您可以來電要求查詢、補充、更正或停止服務。



歡迎您來電索取課程簡章～服務熱線03-5913387～工研院產業學院新竹學習中心 歡迎您的蒞臨～